

Alternative Performancekennzahlen

Der Emmi Geschäftsbericht, der Emmi Halbjahresbericht und andere Mitteilungen von Emmi an Investoren und Analysten beinhalten alternative Performancekennzahlen (APM), welche das Management zur Beurteilung der finanziellen Performance des Konzerns verwendet und welche durch Swiss GAAP FER, dem von Emmi angewendeten anerkannten Rechnungslegungsstandard, nicht definiert werden. Solche APM können Erfolgsrechnungs-, Bilanz- oder Cashflow-Kennzahlen sein. Das Management ist der Ansicht, dass diese durch Swiss GAAP FER nicht definierten Performancekennzahlen nützliche Informationen zur finanziellen Performance des Konzerns geben. Diese Kennzahlen sind möglicherweise nicht mit ähnlichen Kennzahlen von anderen Unternehmen vergleichbar. Die von Emmi verwendeten APM werden in diesem Dokument erklärt und/oder zu Swiss GAAP FER-Performancekennzahlen übergeleitet.

Vorwort

Diese Ausgabe wird zusammen mit dem Emmi Halbjahresbericht 2025 veröffentlicht.

Organisches Wachstum

Organisches Wachstum stellt das Wachstum des Nettoumsatzes, unter Ausklammerung der Effekte von (a) Akquisitionen und Devestitionen (in den Mitteilungen von Emmi als «Akquisitionseffekte» bezeichnet) und (b) Veränderungen von Fremdwährungskursen (in den Mitteilungen von Emmi als «Währungseffekte» bezeichnet), dar.

(a) Akquisitionseffekte: Um das organische Wachstum zu berechnen, werden die Nettoumsätze eines akquirierten Geschäfts während den der Akquisition folgenden zwölf Monaten nicht berücksichtigt. Die Nettoumsätze eines veräusserten Geschäfts werden für die zwölf der Devestition vorhergehenden Monate von den Vergleichszahlen (Vorjahreszahlen) in Abzug gebracht. Lieferverträge im Zusammenhang mit einem devestierten Geschäft werden in den der Devestition folgenden zwölf Monaten als Bestandteil des Akquisitions- bzw. Devestitionseffektes berücksichtigt.

(b) Währungseffekte: Die Auswirkungen von Veränderungen von Fremdwährungskursen werden als Differenz zwischen den Nettoumsätzen des laufenden Jahres (inklusive Effekte von Akquisitionen und Devestitionen), umgerechnet in Schweizer Franken zu den jeweiligen Durchschnittskursen des aktuellen Jahres und den Nettoumsätzen des laufenden Jahres (inklusive Effekte von Akquisitionen und Devestitionen), umgerechnet in Schweizer Franken zu den jeweiligen Durchschnittskursen des Vorjahres, berechnet.

2/6

Die Überleitung von der Umsatzveränderung (in %) zum organischen Wachstum sieht für die Emmi Gruppe für das erste Halbjahr 2025 folgendermassen aus:

	1. Halbjahr 2025	1. Halbjahr 2024
Organisches Wachstum	4.4 %	0.0 %
Akquisitionseffekte	11.8 %	-2.2 %
Währungseffekte	-3.5 %	-1.9 %
Umsatzveränderung	12.7 %	-4.1 %
Nettoumsatz in CHF Millionen	2'272.4	2'017.2

Analoge Überleitungen für die Divisionen Schweiz, Americas, Europa und Global Trade finden sich in der Medienmitteilung.

Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)

Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)

EBIT ist üblicherweise definiert als Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern und EBITDA als Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen.

Emmi verwendet EBIT und EBITDA als wichtige finanzielle Kennzahlen, wobei EBIT als Betriebsergebnis definiert ist und EBITDA als Indikator für den Geldfluss aus Betriebstätigkeit verwendet wird.

EBIT ist definiert als Reingewinn vor:

- Minderheitsanteile
- Ertragssteuern
- Finanzergebnis
- Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften und Gemeinschaftsorganisationen

EBITDA ist definiert als EBIT vor:

- Abschreibungen (inkl. ausserplanmässige Abschreibungen) auf Sachanlagen
- Amortisationen (inkl. ausserplanmässige Amortisationen) auf immateriellen Anlagen

3/6

Eine Überleitung zwischen Reingewinn und EBITDA ist in der folgenden Tabelle dargestellt.

in TCHF	1. Halbjahr 2025	1. Halbjahr 2024
Reingewinn	97'236	104'377
Minderheitsanteile	6'679	7'861
Ertragssteuern	20'534	19'830
Finanzergebnis	20'709	7'380
Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften und Gemeinschaftsorganisationen	197	827
EBIT	145'355	140'275
Amortisationen auf immaterielle Anlagen	15'448	5'737
Abschreibungen auf Sachanlagen	62'281	51'783
EBITDA	223'084	197'795

Die **EBIT-Marge** ist definiert als EBIT in Prozent des Nettoumsatzes:

in TCHF	1. Halbjahr 2025	1. Halbjahr 2024
EBIT	145'355	140'275
Nettoumsatz	2'272'428	2'017'186
EBIT-Marge	6.4 %	7.0 %

Die **EBITDA-Marge** ist definiert als EBITDA in Prozent des Nettoumsatzes:

in TCHF	1. Halbjahr 2025	1. Halbjahr 2024
EBITDA	223'084	197'795
Nettoumsatz	2'272'428	2'017'186
EBITDA-Marge	9.8 %	9.8 %

4/6

Nettoverschuldung

Die Nettoverschuldung ist eine Kennzahl zur Darstellung der externen Finanzverbindlichkeiten nach Berücksichtigung von flüssigen Mitteln, kurzfristigen Wertschriften, die jederzeit in Zahlungsmittel umgewandelt werden können und verzinslichen Darlehen und sonstigen Forderungen.

in TCHF	30.6.2025	31.12.2024
Bankschulden	57'941	63'118
Leasingverbindlichkeiten	1'420	2'102
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	59'361	65'220
Bankschulden	124'382	129'693
Leasingverbindlichkeiten	9'461	10'187
Darlehen	250	710
Anlehensobligation	1'124'520	1'124'520
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	1'258'613	1'265'110
Finanzverbindlichkeiten	1'317'974	1'330'330
Flüssige Mittel	-258'167	-303'661
Kurzfristige Wertschriften	-36'240	-3'088
Langfristige Darlehen und sonstige Forderungen	-22'125	-19'855
Flüssige Mittel, kurzfristige Wertschriften und verzinsliche Darlehen und sonstige Forderungen	-316'532	-326'604
Nettoverschuldung	1'001'442	1'003'726

5/6

Geldfluss vor Veränderung Nettoumlaufvermögen, Zinsen und Steuern

Dies ist ein Zwischentotal, welches bei der Herleitung des Geldflusses aus Betriebstätigkeit verwendet wird. Es ist definiert als Geldfluss aus Betriebstätigkeit vor Veränderung des Nettoumlaufvermögens, bezahlten Zinsen und bezahlten Steuern. Die Positionen, die in diesem Zwischentotal enthalten sind, sind direkt aus der konsolidierten Geldflussrechnung ersichtlich.

Free Cashflow

Der Free Cashflow zeigt die Fähigkeit der Emmi Gruppe Zahlungsmittel zu generieren, um neue vollkonsolidierte Gesellschaften zu akquirieren, Anteile an assoziierten Gesellschaften und Gemeinschaftsorganisationen zu akquirieren, Dividenden auszuschütten oder Schulden zurückzuzahlen.

Gemäss der Tabelle unten berechnet sich der Free Cashflow als Summe vom Geldfluss aus Betriebstätigkeit und dem Geldfluss aus Investitionstätigkeit, angepasst um die Geldzuflüsse und Geldabflüsse aus der Akquisitionstätigkeit (vollkonsolidierte Gesellschaften, assoziierten Gesellschaften, Gemeinschaftsorganisationen, Minderheitsanteile).

in TCHF	1. Halbjahr 2025	1. Halbjahr 2024
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	168'020	179'323
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-106'055	-68'306
<i>Nach Hinzurechnen von:</i>		
Erwerb von vollkonsolidierten Beteiligungen/Betrieben	-	9'216
Erwerb von Minderheitsanteilen	31'617	1'750
Free Cash Flow	93'582	121'983

Operative Cash Conversion

Die operative Cash Conversion zeigt die Fähigkeit der Emmi Gruppe, das Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) in flüssige Mittel umzuwandeln. Sie ist definiert als Geldfluss aus Betriebstätigkeit im Verhältnis zu EBITDA.

in TCHF	1. Halbjahr 2025	1. Halbjahr 2024
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	168'020	179'323
EBITDA	223'084	197'795
Operative Cash Conversion	75.3 %	90.7 %

6/6

Operatives Nettoumlaufvermögen

Die Emmi Gruppe überwacht die Entwicklung des operativen Nettoumlaufvermögens, um zu beurteilen, wie effizient sie ihren operativen Cash Conversion Cycle steuert. Das operative Nettoumlaufvermögen ist die Summe von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vorräten abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

in TCHF	30.6.2025	31.12.2024
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	486'855	539'793
Vorräte	624'782	562'299
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-363'872	-393'235
Operatives Nettoumlaufvermögen	747'765	708'857