

Alternative Performancekennzahlen

Der Emmi Geschäftsbericht, der Emmi Halbjahresbericht und andere Mitteilungen von Emmi an Investoren und Analysten beinhalten alternative Performancekennzahlen (APM), welche das Management zur Beurteilung der finanziellen Performance des Konzerns verwendet und welche durch Swiss GAAP FER, dem von Emmi angewendeten anerkannten Rechnungslegungsstandard, nicht definiert werden. Solche APM können Erfolgsrechnungs-, Bilanz- oder Cashflow-Kennzahlen sein. Das Management ist der Ansicht, dass diese durch Swiss GAAP FER nicht definierten Performancekennzahlen nützliche Informationen zur finanziellen Performance des Konzerns geben. Diese Kennzahlen sind möglicherweise nicht mit ähnlichen Kennzahlen von anderen Unternehmen vergleichbar. Die von Emmi verwendeten APM werden in diesem Dokument erklärt und/oder zu Swiss GAAP FER-Performancekennzahlen übergeleitet.

Vorwort

Diese Ausgabe wird zusammen mit dem Emmi Halbjahresbericht 2026 veröffentlicht.

Organisches Wachstum

Organisches Wachstum stellt das Wachstum des Nettoumsatzes, unter Ausklammerung der Effekte von (a) Akquisitionen und Devestitionen (in den Mitteilungen von Emmi als «Akquisitionseffekte» bezeichnet) und (b) Veränderungen von Fremdwährungskursen (in den Mitteilungen von Emmi als «Währungseffekte» bezeichnet), dar.

(a) Akquisitionseffekte: Um das organische Wachstum zu berechnen, werden die Nettoumsätze eines akquirierten Geschäfts während den der Akquisition folgenden zwölf Monaten nicht berücksichtigt. Die Nettoumsätze eines veräusserten Geschäfts werden für die zwölf der Devestition vorhergehenden Monate von den Vergleichszahlen (Vorjahreszahlen) in Abzug gebracht. Lieferverträge im Zusammenhang mit einem devestierten Geschäft werden in den der Devestition folgenden zwölf Monaten als Bestandteil des Akquisitions- bzw. Devestitionseffektes berücksichtigt.

(b) Währungseffekte: Die Auswirkungen von Veränderungen von Fremdwährungskursen werden als Differenz zwischen den Nettoumsätzen des laufenden Jahres (inklusive Effekte von Akquisitionen und Devestitionen), umgerechnet in Schweizer Franken zu den jeweiligen Durchschnittskursen des aktuellen Jahres und den Nettoumsätzen des laufenden Jahres (inklusive Effekte von Akquisitionen und Devestitionen), umgerechnet in Schweizer Franken zu den jeweiligen Durchschnittskursen des Vorjahres, berechnet.

2/7

Die Überleitung von der Umsatzveränderung (in %) zum organischen Wachstum sieht für die Emmi Gruppe für das erste Halbjahr 2026 folgendermassen aus:

	1. Halbjahr 2026	1. Halbjahr 2025
Organisches Wachstum	3.6 %	4.4 %
Akquisitionseffekte	0.7 %	11.8 %
Währungseffekte	-2.1 %	-3.5 %
Umsatzveränderung	2.2 %	12.7 %
Nettoumsatz in CHF Millionen	2'323.5	2'272.4

Analoge Überleitungen für die Divisionen Schweiz, Americas, Europa und Global Trade finden sich in der Medienmitteilung.

Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)

Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)

EBIT ist üblicherweise definiert als Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern und EBITDA als Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen.

Emmi verwendet EBIT und EBITDA als wichtige finanzielle Kennzahlen, wobei EBIT als Betriebsergebnis definiert ist und EBITDA als Indikator für den Geldfluss aus Betriebstätigkeit verwendet wird.

EBIT ist definiert als Reingewinn vor:

- Minderheitsanteile
- Ertragssteuern
- Finanzergebnis
- Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften und Gemeinschaftsorganisationen

EBITDA ist definiert als EBIT vor:

- Abschreibungen (inkl. ausserplanmässige Abschreibungen) auf Sachanlagen
- Amortisationen (inkl. ausserplanmässige Amortisationen) auf immateriellen Anlagen

3/7

Eine Überleitung zwischen Reingewinn und EBITDA ist in der folgenden Tabelle dargestellt.

in Tausend CHF	1. Halbjahr 2026	1. Halbjahr 2025
Reingewinn	100'866	97'236
Minderheitsanteile	12'343	6'679
Ertragssteuern	24'079	20'534
Finanzergebnis	16'559	20'709
Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften und Gemeinschaftsorganisationen	-1'579	197
EBIT	152'268	145'355
Amortisationen auf immaterielle Anlagen	15'226	15'448
Abschreibungen auf Sachanlagen	63'226	62'281
EBITDA	230'720	223'084

Die **EBIT-Marge** ist definiert als EBIT in Prozent des Nettoumsatzes:

in Tausend CHF	1. Halbjahr 2026	1. Halbjahr 2025
EBIT	152'268	145'355
Nettoumsatz	2'323'464	2'272'428
EBIT-Marge	6.6 %	6.4 %

Die **EBITDA-Marge** ist definiert als EBITDA in Prozent des Nettoumsatzes:

in Tausend CHF	1. Halbjahr 2026	1. Halbjahr 2025
EBITDA	230'720	223'084
Nettoumsatz	2'323'464	2'272'428
EBITDA-Marge	9.9 %	9.8 %

4/7

Nettoverschuldung

Die Nettoverschuldung ist eine Kennzahl zur Darstellung der externen Finanzverbindlichkeiten nach Berücksichtigung von flüssigen Mitteln, kurzfristigen Wertschriften, die jederzeit in Zahlungsmittel umgewandelt werden können und verzinslichen Darlehen und sonstigen Forderungen.

in Tausend CHF	30.6.2026	31.12.2025
Bankschulden	47'195	57'389
Leasingverbindlichkeiten	1'161	1'217
Darlehen	32	32
Anleihensobligation	150'000	150'000
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	198'388	208'638
Bankschulden	109'595	114'759
Leasingverbindlichkeiten	8'143	8'786
Darlehen	216	601
Anleihensobligation	974'520	974'520
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	1'092'474	1'098'666
Finanzverbindlichkeiten	1'290'862	1'307'304
Flüssige Mittel	384'099	376'535
Kurzfristige Wertschriften	23'290	29'028
Langfristige Darlehen und sonstige Forderungen	21'074	19'153
Flüssige Mittel, kurzfristige Wertschriften und verzinsliche Darlehen und sonstige Forderungen	428'463	424'716
Nettoverschuldung	862'399	882'588

Der **Nettoverschuldungsgrad** ist definiert als Nettoverschuldung geteilt durch EBITDA (letzte 12 Monate, LTM):

in Tausend CHF	30.6.2026	31.12.2025
Nettoverschuldung	862'399	882'588
EBITDA (LTM)	499'888	492'252
Nettoverschuldungsgrad	1.73	1.79

Geldfluss vor Veränderung Nettoumlaufvermögen, Zinsen und Steuern

Dies ist ein Zwischentotal, welches bei der Herleitung des Geldflusses aus Betriebstätigkeit verwendet wird. Es ist definiert als Geldfluss aus Betriebstätigkeit vor Veränderung des Nettoumlaufvermögens, bezahlten Zinsen und bezahlten Steuern. Die Positionen, die in diesem Zwischentotal enthalten sind, sind direkt aus der konsolidierten Geldflussrechnung ersichtlich.

Free Cashflow

Der Free Cashflow zeigt die Fähigkeit der Emmi Gruppe Zahlungsmittel zu generieren, um neue vollkonsolidierte Gesellschaften zu akquirieren, Anteile an assoziierten Gesellschaften und Gemeinschaftsorganisationen zu akquirieren, Dividenden auszuschütten oder Schulden zurückzuzahlen.

Gemäss der Tabelle unten berechnet sich der Free Cashflow als Summe vom Geldfluss aus Betriebstätigkeit und dem Geldfluss aus Investitionstätigkeit, angepasst um die Geldzuflüsse und Geldabflüsse aus der Akquisitionstätigkeit (vollkonsolidierte Gesellschaften, assoziierten Gesellschaften, Gemeinschaftsorganisationen, Minderheitsanteile).

in Tausend CHF	1. Halbjahr 2026	1. Halbjahr 2025
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	202'647	168'020
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-83'891	-106'055
<i>Nach Hinzurechnen von:</i>		
Erwerb von Minderheitsanteilen	284	31'617
Verkauf von assoziierten Gesellschaften	-679	-
Free Cash Flow	118'361	93'582

6/7

Operative Cash Conversion

Die operative Cash Conversion zeigt die Fähigkeit der Emmi Gruppe, das Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) in flüssige Mittel umzuwandeln. Sie ist definiert als Geldfluss aus Betriebstätigkeit im Verhältnis zu EBITDA.

in Tausend CHF	1. Halbjahr 2026	1. Halbjahr 2025
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	202'647	168'020
EBITDA	230'720	223'084
Operative Cash Conversion	87.8 %	75.3 %

Operatives Nettoumlaufvermögen

Die Emmi Gruppe überwacht die Entwicklung des operativen Nettoumlaufvermögens, um zu beurteilen, wie effizient sie ihren operativen Cash Conversion Cycle steuert. Das operative Nettoumlaufvermögen ist die Summe von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vorräten abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

in Tausend CHF	30.6.2026	31.12.2025
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	507'905	542'006
Vorräte	660'463	599'915
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-402'540	-419'644
Operatives Nettoumlaufvermögen	765'828	722'277

7/7

Kapitalrendite (ROIC)

Der ROIC misst die Effizienz des investierten Kapitals. Der ROIC ist definiert als Betriebsergebnis nach Steuern (NOPAT) in Prozent des durchschnittlich investierten Kapitals:

in Tausend CHF	30.6.2026	31.12.2025
Betriebsergebnis nach Steuern (NOPAT)	279'738	274'037
Durchschnittlich investiertes Kapital	3'550'021	3'593'910
ROIC	7.9 %	7.6 %

Die Überleitung von EBIT zum Betriebsergebnis nach Steuern ist in der folgenden Tabelle dargestellt:

in Tausend CHF	30.6.2026	31.12.2025
EBIT ¹⁾	341'537	334'622
Erfolg aus Verkauf von Anlagevermögen ¹⁾	-393	-431
Betriebsergebnis vor Steuern	341'144	334'191
Gewinnsteuer (kalkulatorischer Steuersatz 18%)	-61'406	-60'154
Betriebsergebnis nach Steuern (NOPAT)	279'738	274'037

¹⁾ letzte 12 Monate

Das durchschnittlich investierte Kapital berechnet sich aus dem Durchschnitt der 13 vorangegangenen Monate. Es setzt sich wie folgt zusammen:

in Tausend CHF	30.6.2026	31.12.2025
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	507'472	505'307
Sonstige Forderungen	70'570	73'832
Vorräte	632'429	617'256
Aktive Rechnungsabgrenzungen	100'038	97'831
Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven	2'059	2'120
Sachanlagen	1'269'970	1'268'462
Immaterielle Anlagen	421'753	437'834
Anschaffungswerte Goodwill	1'302'445	1'324'990
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-352'717	-348'377
Sonstige Verbindlichkeiten	-90'522	-76'471
Passive Rechnungsabgrenzungen	-284'205	-278'885
Rückstellungen	-29'272	-29'990
Durchschnittlich investiertes Kapital	3'550'021	3'593'910